



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
AGRICOLTURA VERONA

VITA MEDIA

delle imprese veronesi

**Dinamiche e longevità
del tessuto economico provinciale**



Edizione 2026

Introduzione

La **vita media delle imprese** è l'indicatore statistico che misura il tempo trascorso tra l'iscrizione al Registro Imprese e la sua cancellazione (in questo report sono state prese in considerazione le *cessazioni non d'ufficio*).

Essa non si riferisce all'anzianità delle imprese al momento attive, ma calcola esclusivamente la durata delle imprese che hanno interrotto la propria attività nel corso del 2025.

Il dato sulla vita media rappresenta una chiave di lettura per comprendere lo stato di salute del tessuto economico locale, in quanto permette di valutare i seguenti aspetti:

- **solidità:** un'elevata età media indica la capacità del sistema di consolidarsi e superare i cicli economici avversi;
- **dinamismo del mercato (*turnover*):** valori medi più contenuti non sono necessariamente un segnale negativo, ma riflettono realtà economiche caratterizzate da veloci ricambi, dove l'ingresso e l'uscita dal mercato sono più frequenti.
- **struttura settoriale:** evidenzia come i comparti che richiedono ingenti investimenti iniziali registrino cicli di vita fisiologicamente più estesi rispetto ai settori con barriere d'ingresso più basse.

L'analisi di questo indicatore è preceduta da un approfondimento dei dati provinciali relativi alla **distribuzione delle imprese attive al 31.12.2025 per classe di anno di nascita**, e ai **tassi di sopravvivenza** delle imprese attive alla stessa data a 1, 5 e 10 anni.

LE IMPRESE VERONESI PER ANNO DI ISCRIZIONE

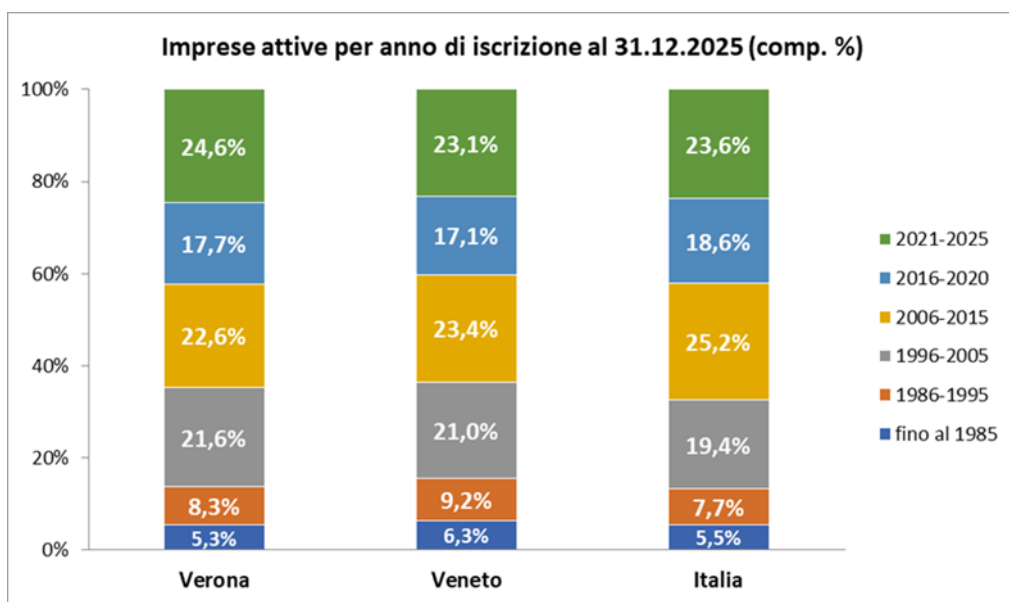


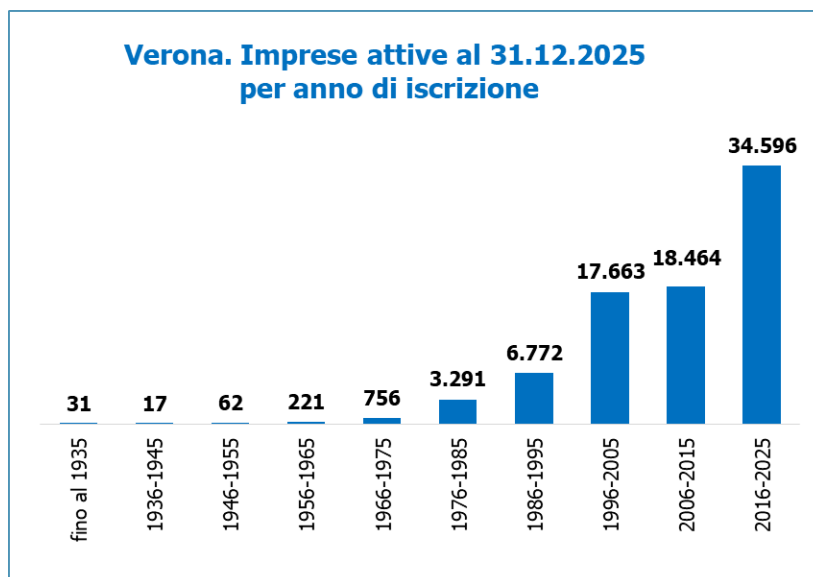
1 su 4

Il **24,6%** delle imprese veronesi è nato negli ultimi 5 anni.

Al 31 dicembre 2025, il Registro Imprese della Camera di Commercio di Verona conta 81.874 imprese attive. L'incidenza delle imprese iscritte nell'ultimo quinquennio (2021-2025) è pari al 24,6% del totale provinciale. Tale quota risulta superiore ai valori medi rilevati a livello regionale, dove le neo-iscritte incidono per il 23,1%, e a livello nazionale, che si attesta al 23,6%.

Nelle classi di età intermedie, la percentuale più elevata si registra nella fascia che va dal 2006 al 2015 (22,6%, contro il 23,4% del Veneto e la media nazionale del 25,2%); segue il periodo 1996-2005 con una quota del 21,6%, dato superiore alla media regionale e nazionale (21,0% e 19,4% rispettivamente).





L'aggregazione dei dati per anno di iscrizione delle imprese attive al 31.12.2025 evidenzia la seguente struttura del tessuto economico provinciale:

Imprese "giovani"

Le attività iscritte **tra il 2016 e il 2025** rappresentano il 42,3% del totale provinciale (24,6% nel quinquennio 2021-2025 e 17,7% nel 2016-2020). Tale incidenza evidenzia un dinamismo e un tasso di rinnovamento superiori alla media regionale (40,2%).

Imprese mature

La componente maggioritaria è costituita dalle imprese registrate **tra il 1986 e il 2015**, pari al 52,4% del totale (22,6% nel decennio 2006-2015, 21,6% nel 1996-2005 e 8,3% nel 1986-1995). Questo valore risulta di poco inferiore al dato medio del Veneto (53,5%), e in linea con quello dell'Italia.

Imprese longeve

Le attività fondate in data **anteriore al 1986** incidono complessivamente per il 5,3%. Questa componente di lungo corso registra un peso percentuale più contenuto rispetto al dato medio regionale (6,3%), mentre è sostanzialmente allineata con quello nazionale.

TASSI DI SOPRAVVIVENZA DELLE IMPRESE VERONESI

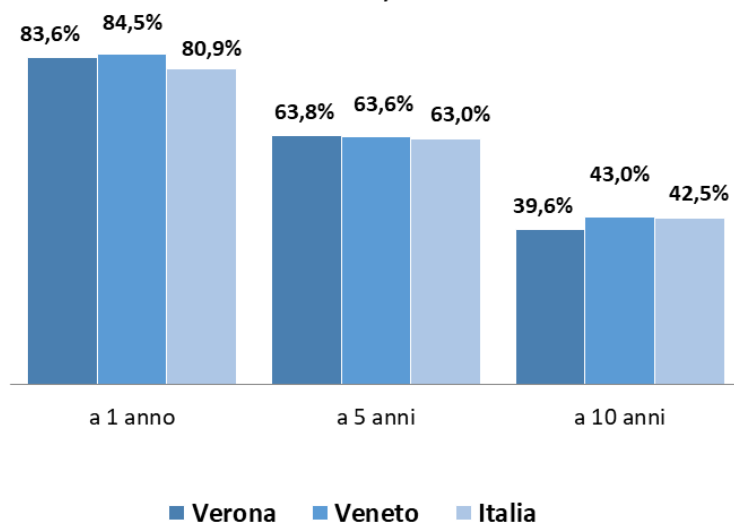


4 su 10

il **39,6%** delle imprese veronesi
supera i 10 anni di attività.

L'analisi dei tassi di sopravvivenza delle imprese veronesi attive al 31.12.2025 mostra valori decrescenti in funzione dell'orizzonte temporale osservato. Il tasso di sopravvivenza **a un anno** dalla costituzione si attesta all'83,6%, dato di poco inferiore alla media regionale (84,5%) ma superiore alla media nazionale (80,9%). Osservando la sopravvivenza **a cinque anni**, il dato provinciale è pari al 63,8%, superando lievemente i corrispettivi tassi del Veneto (63,6%) e dell'Italia (63,0%). Estendendo la rilevazione ai **dieci anni**, la quota di imprese veronesi ancora attive scende al 39,6%, posizionandosi in questo caso al di sotto delle medie registrate a livello regionale (43,0%) e nazionale (42,5%).

**Tassi di sopravvivenza delle imprese attive al 31.12.2025
a 1, 5 e 10 anni**



VITA MEDIA DELLE IMPRESE VERONESI

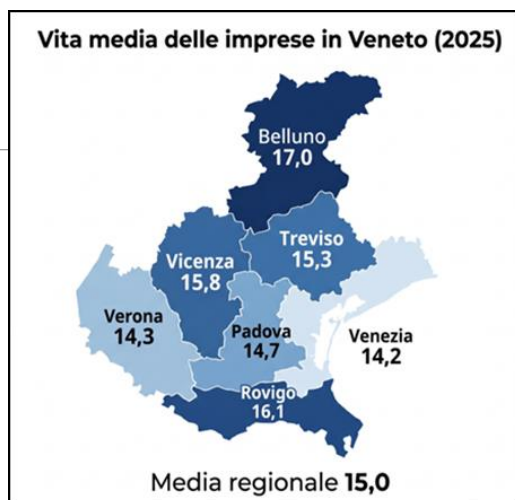
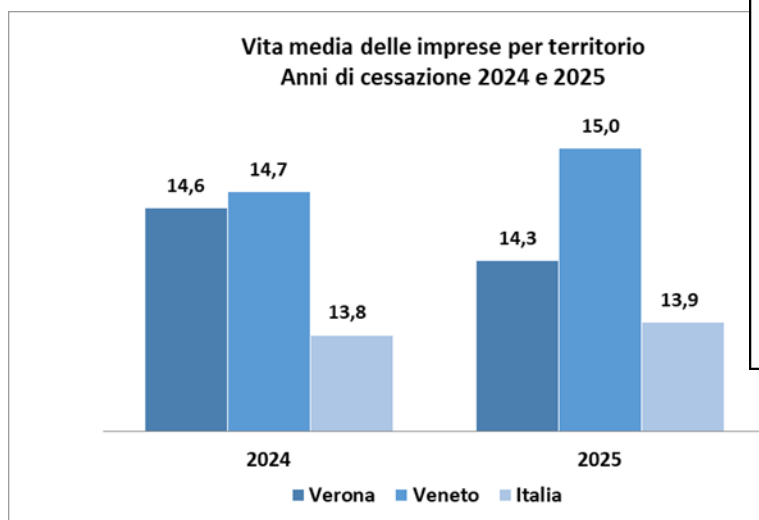


14,3 anni

età media delle imprese
veronesi cessate nel 2025

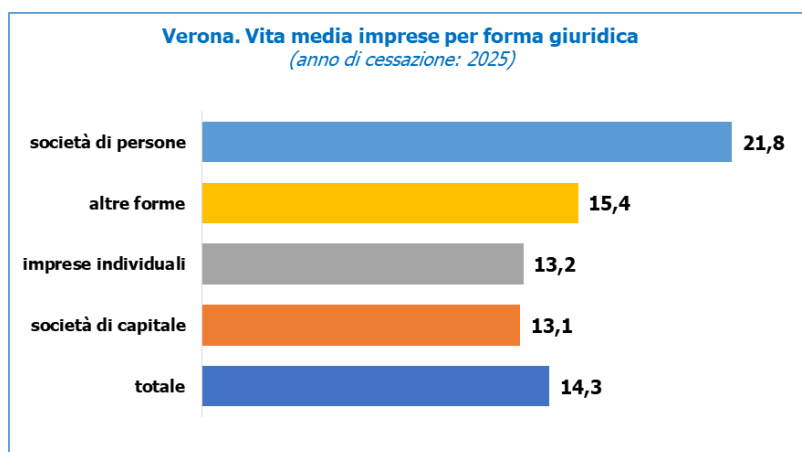
Con riferimento alle **imprese cessate nel corso dell'anno 2025**, la vita media registrata in provincia di Verona è pari a **14,3 anni**. Il dato evidenzia una lieve flessione rispetto all'anno precedente, quando si attestava a 14,6 anni. Nel confronto territoriale, Verona registra una vita media inferiore al dato medio regionale del Veneto (15,0 anni), posizionandosi tuttavia al di sopra del valore medio nazionale (13,9 anni).

L'analisi disaggregata per singola provincia veneta colloca Verona al sesto posto per longevità delle imprese: la graduatoria è guidata da Belluno con 17,0 anni, seguita da Rovigo (16,1), Vicenza (15,8), Treviso (15,3) e Padova (14,7). Chiude la ripartizione regionale la provincia di Venezia con 14,2 anni.



Vita media delle imprese forma giuridica

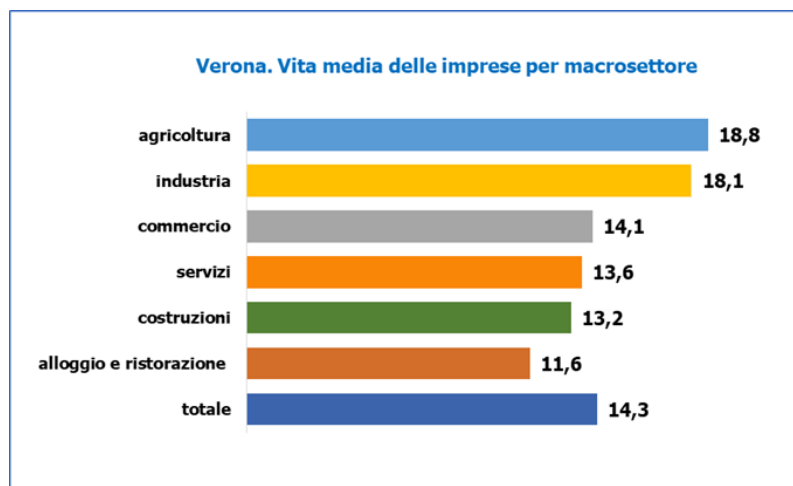
La scomposizione dei dati relativi alle cessazioni 2025 per natura giuridica mostra differenze significative nella longevità aziendale. Le **società di persone registrano la vita media più elevata, pari a 21,8 anni**. Seguono le "altre forme", raggruppamento che include principalmente cooperative e consorzi, con una permanenza media sul mercato di 15,4 anni. Valori inferiori e tra loro omogenei si rilevano per le imprese individuali e per le società di capitale, le cui cessazioni si verificano rispettivamente dopo 13,2 e 13,1 anni di attività.



Vita media delle imprese per settore

L'analisi settoriale della vita media per le imprese cessate nel 2025 evidenzia l'agricoltura come comparto mediamente più longevo, attestandosi a 18,8 anni. Segue il comparto dell'industria (comprensivo delle attività manifatturiere e delle *multiutility*), che registra una vita media di 18,1 anni; questo settore si caratterizza tradizionalmente per un ciclo di vita aziendale più esteso, connesso agli investimenti strutturali e strumentali richiesti per l'avvio e il mantenimento della produzione. Si rilevano durate inferiori per i settori del commercio (14,1 anni), dei servizi (13,6 anni) e delle costruzioni (13,2 anni). Le attività di alloggio e ristorazione registrano la vita media più contenuta, pari a 11,6 anni.

Vita media imprese veronesi



L'analisi disaggregata dell'**industria manifatturiera** evidenzia una vita media complessiva per le imprese cessate nel 2025 pari a 18,4 anni, con un'ampia variabilità interna tra le diverse filiere produttive. La maggiore longevità aziendale si riscontra nel comparto *carta e stampa*, che raggiunge una vita media di 31,0 anni. Valori elevati si registrano anche nei settori dei *minerali non metalliferi* (comprensivo della lavorazione del marmo) con 25,9 anni, del *legno e mobili* (23,1 anni) e delle *apparecchiature e macchinari* (20,9 anni). Posizionato poco sopra la media di comparto figura il settore *alimentari e bevande* (18,8 anni). Si collocano invece su valori intermedi, inferiori alla media generale, la *chimica e farmaceutica* (17,3 anni), i *prodotti in metallo e metallurgia* (16,2 anni) e i *mezzi di trasporto* (16,0 anni). Periodi più contenuti si rilevano infine nei comparti della *gomma e materie plastiche* (14,5 anni) e del *tessile, abbigliamento e calzature* (13,4 anni).

Nel **commercio** si evidenzia una differenza di oltre un anno di vita media tra i due comparti principali. Il *commercio al dettaglio* evidenzia una durata dell'attività per le imprese cessate nel 2025 pari a 14,6 anni. Il *commercio all'ingrosso* registra una vita media inferiore, pari a 13,4 anni, denotando un turnover aziendale comparativamente più rapido rispetto alla vendita diretta al consumatore finale.

Per quanto concerne il **comparto turistico e ricettivo** (alloggio e ristorazione), i dati di dettaglio confermano la tendenza a una vita media aziendale più contenuta rispetto agli altri settori. I *servizi di alloggio* cessati nel 2025 registrano una durata media di 12,0 anni. Una permanenza sul mercato lievemente inferiore si osserva per le *attività di ristorazione*, la cui vita media si attesta a 11,5 anni. Tali valori riflettono la natura del settore, storicamente caratterizzato da una maggiore frequenza nelle dinamiche di ingresso e di uscita dal mercato.

Vita media imprese veronesi

Il macro-settore dei **servizi** presenta un'elevata eterogeneità interna. La longevità maggiore si registra nelle *attività immobiliari*, con una vita media di 22,0 anni, seguite da *trasporto e magazzinaggio* (17,1 anni). Le attività per la *salute umana e l'assistenza sociale* presentano una durata di 12,2 anni. Valori compresi tra i 10 e gli 11 anni caratterizzano i settori dell'*istruzione e formazione* (10,9), delle *telecomunicazioni e servizi informatici* (10,8), delle *attività artistiche, sportive e di divertimento* (10,7) e dei *servizi amministrativi e di supporto* (10,2). Tempi di permanenza inferiori ai dieci anni si rilevano nell'*editoria, radio, produzione e diffusione di contenuti* (9,9), nelle *attività finanziarie e assicurative* (9,4) e nelle *attività professionali, scientifiche e tecniche* (7,9).

Verona. Vita media imprese: dettaglio settore manifatturiero, commercio, attività di alloggio e ristorazione e servizi

(anno di cessazione: 2025)

ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	18,4	SERVIZI DI ALLOGGIO E RISTORAZIONE	11,6
carta e stampa	31,0	servizi di alloggio	12,0
minerali non metalliferi	25,9	servizi di ristorazione	11,5
legno e mobili	23,1	SERVIZI	13,6
apparecchiature e macchinari	20,9	attività immobiliari	22,0
alimentari e bevande	18,8	trasporto e magazzinaggio	17,1
chimico e farmaceutico	17,3	attività per la salute umana e assist. sociale	12,2
prodotti in metallo e metallurgia	16,2	istruzione e formazione	10,9
mezzi di trasporto	16,0	telecomunicazioni e servizi informatici	10,8
gomma e materie plastiche	14,5	attività artistiche, sportive e di divertimento	10,7
moda	13,4	attività amministrative e servizi di supporto	10,2
altre attività manifatturiere	17,3	editoria, radio, produz. e diffus. contenuti	9,9
COMMERCIO	14,1	attività finanziarie e assicurative	9,4
commercio al dettaglio	14,6	attività professionali, scientifiche e tecniche	7,9
commercio all'ingrosso	13,4	altri servizi	16,8

Note ai dati

Vita media imprese

La vita media delle imprese, cessate nell'anno t , è ottenuta analizzando le imprese cessate non d'ufficio nel periodo considerato, per anno di iscrizione (x). Essa è ottenuta dalla media ponderata degli anni trascorsi dalla data di iscrizione dell'impresa (x) a quella di cancellazione (t) e il numero di imprese cessate nell'anno t e nate nell'anno x .

Alle imprese iscritte e cessate nell'anno t si assegna un valore pari a 0,5.

Impresa attiva

Impresa iscritta al Registro delle Imprese che esercita l'attività e non risulta avere procedure concorsuali in atto.

Cessazioni non d'ufficio

Nel presente lavoro sono state prese in considerazione le cessazioni non d'ufficio, effettuate dalle Camere di Commercio nell'ambito delle funzioni attribuite dalla normativa sulla gestione del Registro Imprese e che si riferiscono al verificarsi di specifiche fattispecie definite dal D.P.R. N. 247 del 23 luglio 2004.

Fonte dei dati: elaborazioni Centro Studi – Informazione economico-statistica della Camera di Commercio di Verona su dati Infocamere.

Il rapporto è stato chiuso in data 20 agosto 2026 ed è disponibile sul sito www.vr.camcom.it.

È consentita la riproduzione di testi, tabelle e grafici citando gli estremi della pubblicazione.



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
AGRICOLTURA VERONA



A cura del Centro Studi – Informazione economico-statistica della
Camera di Commercio di Verona
email statistica@vr.camcom.it
Sito Internet www.vr.camcom.it